

**Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase**  
gevestigd te Oss

Rapport inzake de jaarrekening 2023



Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Accountantsrapport</b>	
Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Algemeen	5
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2023	7
Staat van baten en lasten over 2023	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Overige toelichtingen	21

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase  
T.a.v. mevrouw C.P.A. Verkerk-Sondag  
Aldendriel 2  
5346 JZ Oss

Geachte mevrouw Verkerk-Sondag,

**OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase samengesteld.



Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase te Oss.

### **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase te Oss is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Oss, 2 mei 2024

Brabant Accountants en Belastingadviseurs  
Was getekend

M.H.J. Nieuwstad - van Zundert AA

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

## **ALGEMEEN**

### **Oprichting stichting**

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase is opgericht bij gelegenheid van de fusie tussen de Stichting Bijna Thuis Huis de Oase en de Stichting Terminale Thuishulp Maasland op 18 juni 2014. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 60945915 en heeft volledige rechtsbevoegdheid.

### **Tot slot**

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Brabant Accountants en Belastingadviseurs  
Was getekend

M.H.J. Nieuwstad - van Zundert AA

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

## **JAARREKENING**

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**BALANS PER 31 DECEMBER 2023**

(vóór resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Huurdersbelangen	143.957		155.860	
Inventarissen	47.269		51.517	
		191.226		207.377
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	9.550		6.150	
Overige vorderingen en overlopende activa	5.938		7.895	
		15.488		14.045
<b>Liquide middelen</b>		81.588		85.791
		288.302		307.213



Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>				
Bestemmingsreserves	276.196		285.088	
Resultaat boekjaar	<u>-27.574</u>		<u>-8.892</u>	
		248.622		276.196
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	16.998		4.840	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.487		14.741	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>11.195</u>		<u>11.436</u>	
		39.680		31.017
		<u>288.302</u>		<u>307.213</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
<b>Baten</b>	402.381	382.670	378.191
<b>Lasten</b>			
Lonen	149.537	132.119	128.857
Sociale lasten	29.671	26.639	28.432
Pensioenlasten	13.243	13.212	14.854
Afschrijvingen materiële vaste activa	27.537	27.686	25.635
Overige bedrijfskosten	209.233	192.426	188.705
<b>Som der lasten</b>	429.221	392.082	386.483
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	-26.840	-9.412	-8.292
Rentelasten en soortgelijke kosten	-734	-500	-600
<b>Netto resultaat</b>	-27.574	-9.912	-8.892

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase is feitelijk en statutair gevestigd op Aldendriel 2, 5346 JZ te Oss en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60945915.

#### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase bestaan voornamelijk uit het verzorgen van terminaal zieke patiënten.

#### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van verkrijgingsprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### **Pensioenregelingen**

De werknemers van Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase zijn verplicht aangesloten bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Door afdracht van de verschuldigde pensioenpremies aan het betreffende pensioenfonds loopt Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase geen risico met betrekking tot eventuele verkeerde berekeningen en/of een tekort in de door het betreffende pensioenfonds aangehouden pensioenvoorzieningen.

#### **Grondslagen**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het te ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit kasgelden en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen opbrengsten en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. De kosten en andere lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### **Verstreckte subsidies en giften**

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. Giften worden ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar waarin deze worden ontvangen.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Pensioenlasten**

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, gebaseerd op de verwachte economische levensduur en rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**ACTIVA**

**Vaste activa**

**Materiële vaste activa**

	Huurders- belangen	Inventa- rissen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	199.632	227.853	427.485
Cumulatieve afschrijvingen	-43.772	-176.336	-220.108
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>155.860</u>	<u>51.517</u>	<u>207.377</u>
Mutaties			
Investeringen	-	11.386	11.386
Afschrijvingen	-11.903	-15.634	-27.537
Saldo mutaties	<u>-11.903</u>	<u>-4.248</u>	<u>-16.151</u>
Stand per 31 december 2023			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	199.632	239.239	438.871
Cumulatieve afschrijvingen	-55.675	-191.970	-247.645
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>143.957</u>	<u>47.269</u>	<u>191.226</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**Vlottende activa****Vorderingen****Vorderingen > 1 jaar**

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>9.550</u>	<u>6.150</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	4.622	7.895
Subsidie Gemeente Bernheze	<u>1.316</u>	<u>-</u>
	<u>5.938</u>	<u>7.895</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank rekening-courant	76.819	82.293
ING rekening-courant	2.258	1.286
Kas	2.511	397
Gelden onderweg	<u>-</u>	<u>1.815</u>
	<u>81.588</u>	<u>85.791</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**PASSIVA**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	285.088	267.239
Resultaatverdeling vorig boekjaar	<u>-8.892</u>	<u>17.849</u>
Stand per 31 december	<u><u>276.196</u></u>	<u><u>285.088</u></u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Onverdeeld resultaat</b>		
Stand per 1 januari	-8.892	17.849
Mutatie uit resultaatverdeling	8.892	-17.849
Resultaat boekjaar	<u>-27.574</u>	<u>-8.892</u>
Stand per 31 december	<u><u>-27.574</u></u>	<u><u>-8.892</u></u>

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>16.998</u>	<u>4.840</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Pensioenpremies	6.260	11.149
Loonheffing	4.618	3.592
Premies sociale verzekeringen	<u>609</u>	<u>-</u>
	<u>11.487</u>	<u>14.741</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegeld en eindejaarsuitkering	7.981	8.723
Nog te betalen accountantskosten	2.714	2.713
Nog te betalen overige kosten	<u>500</u>	<u>-</u>
	<u>11.195</u>	<u>11.436</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het pand waarin Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase is gevestigd wordt gehuurd van derden. Per balansdatum bedraagt de jaarlijkse huurverplichting € 70.615. Het huurcontract is aangegaan per 1 november 2017 (datum oplevering pand) en heeft een looptijd van 30 jaar.



Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Saldo 2023	Begroting 2023	Saldo 2022
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidie Ministerie VWS	224.719	206.000	197.664
Subsidie Gemeenten	37.357	36.670	35.345
Bijdrage Stichting Vrienden van VPTZ Oss-Maasland	25.000	25.000	25.000
Giften en baten uit fondsenwerving	17.632	25.000	29.102
Eigen bijdrage bewoners	97.673	90.000	91.080
	<u>402.381</u>	<u>382.670</u>	<u>378.191</u>

	Saldo 2023	Begroting 2023	Saldo 2022
	€	€	€

**Subsidie Gemeenten**

Gemeente Oss	36.041	36.670	34.065
Gemeente Bernheze	1.316	-	1.280
	<u>37.357</u>	<u>36.670</u>	<u>35.345</u>

	Saldo 2023	Begroting 2023	Saldo 2022
	€	€	€

**Giften en baten uit fondsenwerving**

Ontvangen giften van bedrijven	6.306	-	22.199
Ontvangen giften van particulieren	10.822	25.000	5.038
Overige baten	504	-	1.865
	<u>17.632</u>	<u>25.000</u>	<u>29.102</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
<b>Lonen</b>			
Bruto lonen	130.601	113.569	134.197
Reservering vakantiegeld	9.936	9.086	10.778
Reservering eindejaarsuitkering	10.544	9.464	11.031
	<u>151.081</u>	<u>132.119</u>	<u>156.006</u>
Uitkering ziekengeld	-1.544	-	-27.149
	<u><u>149.537</u></u>	<u><u>132.119</u></u>	<u><u>128.857</u></u>

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
<b>Sociale lasten</b>			
Sociale lasten	23.567	21.139	23.721
Verzuimverzekering	6.104	5.500	4.711
	<u>29.671</u>	<u>26.639</u>	<u>28.432</u>

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
<b>Pensioenlasten</b>			
Pensioenpremies Pensioenfonds Zorg & Welzijn	<u>13.243</u>	<u>13.212</u>	<u>14.854</u>

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	11.903	11.403	11.616
Inventarissen	15.634	16.283	14.019
	<u>27.537</u>	<u>27.686</u>	<u>25.635</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

Saldo	Begroting	Saldo
2023	2023	2022
€	€	€

**Overige bedrijfskosten**

Overige personeelsbeloningen en vrijwilligerskosten	27.801	29.900	29.935
Huisvestingskosten	104.031	104.176	100.228
Exploitatiekosten	40.812	34.000	33.435
Verkoopkosten	4.432	2.750	3.394
Kantoorkosten	15.844	4.900	5.101
Algemene kosten	16.313	16.700	16.612
	<u>209.233</u>	<u>192.426</u>	<u>188.705</u>

Saldo	Begroting	Saldo
2023	2023	2022
€	€	€

**Overige personeelsbeloningen en vrijwilligerskosten**

Studie- en opleidingskosten vrijwilligers	7.358	18.000	10.038
Vergoeding vrijwilligers	5.339	4.000	3.023
Reiskostenvergoedingen vrijwilligers	5.284	6.000	6.220
Kosten vrijwilligers	4.341	500	9.646
Telefoonkostenvergoeding	1.336	900	900
Studie- en opleidingskosten management	-	500	-
Arbodienst	-	-	108
Overige personeelskosten WKR	4.143	-	-
	<u>27.801</u>	<u>29.900</u>	<u>29.935</u>

Saldo	Begroting	Saldo
2023	2023	2022
€	€	€

**Huisvestingskosten**

Huur	70.615	71.326	68.125
Schoonmaakkosten	19.646	12.600	14.431
Gas, water en elektra	10.159	12.000	12.297
Onderhoud gebouwen	2.570	7.000	4.827
Onderhoud terreinen	562	750	489
Onroerende zaakbelasting	425	-	49
Overige huisvestingskosten	54	500	10
	<u>104.031</u>	<u>104.176</u>	<u>100.228</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
<b>Exploitatiekosten</b>			
Kosten boodschappen	15.689	12.000	11.574
Waskosten	10.221	7.000	7.050
Kosten verzorging / verpleegkundige materialen	4.463	6.000	5.934
Kosten maaltijden	6.754	6.000	5.754
Kleine aanschaf inventaris	1.402	1.500	2.088
Kosten bloemen en planten	1.038	1.000	798
Reparatie en onderhoud inventaris	1.247	500	237
Overige exploitatiekosten	-2	-	-
	<u>40.812</u>	<u>34.000</u>	<u>33.435</u>

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
--	--------------------	------------------------	--------------------

**Verkoopkosten**

Reclame- en advertentiekosten	4.103	2.500	2.978
Representatiekosten	208	250	416
Overige verkoopkosten	121	-	-
	<u>4.432</u>	<u>2.750</u>	<u>3.394</u>

	Saldo 2023 €	Begroting 2023 €	Saldo 2022 €
--	--------------------	------------------------	--------------------

**Kantoorkosten**

Kosten automatisering	10.740	1.500	2.378
Telefoonkosten	2.719	1.600	1.195
Kantoorbenodigdheden	1.366	1.000	1.137
Drukwerk	813	500	383
Porti	206	300	8
	<u>15.844</u>	<u>4.900</u>	<u>5.101</u>

Kosten automatisering hebben voor een bedrag van € 3.127 betrekking op extra zenders en toletaansluiting op de alarminstallatie.

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

	Saldo 2023	Begroting 2023	Saldo 2022
	€	€	€
<b>Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	7.383	7.000	7.813
Abonnementen en contributies	2.058	5.500	4.362
Verzekeringspremies	4.028	2.700	2.393
Vergaderkosten	1.474	1.000	1.619
Kosten loonadministratie	139	-	92
Advieskosten	968	-	-
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzekeringen	286	-	-
Betalingskorting crediteuren	-18	-	-57
Overige algemene kosten	-5	500	390
	<u>16.313</u>	<u>16.700</u>	<u>16.612</u>

**Financiële baten en lasten**

	Saldo 2023	Begroting 2023	Saldo 2022
	€	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Rente belastingen	-	-	101
Betaalde bankrente en -kosten	734	500	499
	<u>734</u>	<u>500</u>	<u>600</u>

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase, Oss

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Saldo</u> <u>2023</u>	<u>Saldo</u> <u>2022</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>2,60</u>	<u>2,60</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>2,60</u></u>	<u><u>2,60</u></u>

Oss, 2 mei 2024

Stichting VPTZ Oss-Maasland De Oase

C.P.A. Verkerk-Sondag  
Directeur-Bestuurder

Oss, 2 mei 2024

Raad van Toezicht

I.C.G. Althuizen

H.G. Hoeksema

J.J.M. van Lieshout